

# Estudio del Arte observatorios de salud- social



**izertis**

**YOUR FUTURE,  
OUR CHALLENGE.**

Febrero 2022

Creació del Pol de Salut de la Comarca de l'Alt Empordà. Del Projecte d'Especialització i Competitivitat Territorial (PECT), emmarcat en RIS3CAT i cofinançat per PO FEDER de Catalunya 2014-2020



# Índice



01. Descripción del proyecto	4
02. Entrevistas instituciones	7
03. Elaboración catálogo de iniciativas	12
04. Análisis iniciativas priorizadas. Buenas prácticas	24
05. Propuestas de mejora	28

A group of people, including a man with a beard and a woman with glasses, are gathered around a table, looking at a laptop screen. The scene is dimly lit, suggesting an office or meeting room environment.

# 01. Descripción del proyecto

# Objetivo general

Realización de un **benchmarking de observatorios**, que se estén desarrollando en otros territorios a nivel nacional e internacional, liderados por organizaciones sanitarias o sociales.

Los resultados obtenidos por la metodología de benchmarking se presenta como una oportunidad para **capitalizar los conocimientos** y desarrollos que han alcanzado otras entidades y organizaciones sanitarias y sociales, permitiendo a la FSE descubrir otras iniciativas y formas de hacer que puedan **aprovecharse como refuerzo a las acciones desarrolladas en el marco de INDIKA**.

## Objetivos operativos

- Disponer de un catálogo de casos de éxito que incluya referencias a iniciativas nacionales e internacionales de integración de cuadros de mando de entidades sanitarias de referencia con cuadros de mando de territorios similares a l'Alt Empordà.
- Identificar, a partir del conocimiento de las iniciativas desarrolladas en otros territorios, qué tipo de tecnología está vinculada al observatorio.
- Facilitar la detección de tendencias en el ámbito de desarrollo de observatorios territoriales.
- Elaborar un informe con toda la información recopilada.

# Fases del proyecto

1

Planificación metodológica

2



*Entrevistas instituciones*

Toma de datos

Análisis

Conclusiones



*Elaboración catálogo iniciativas*

Obtención y recopilación de  
información

Priorización de iniciativas

+

3

Análisis iniciativas priorizadas

4

Conclusiones y propuestas de mejora

A group of people, including a man with a beard and a woman with glasses, are gathered around a table, looking at a laptop screen. The scene is dimly lit, suggesting an office or meeting room environment.

## 02. Entrevistas instituciones

# Objetivo

Recabar la opinión sobre la puesta en marcha de una iniciativa de Observatorio de Salud y Social a nivel territorial, así como el feedback respecto de la valoración, utilidad, viabilidad y sostenibilidad de dicha iniciativa

# Metodología

Elaboración de modelo de guión semiestructurado que aborda las siguientes cuestiones:

- Descripción general de la función/responsabilidad del entrevistado.
- Misión de la institución/entidad.
- Indicadores definidos en el seguimiento de la actividad desarrollada.
- Valoración sobre la puesta en marcha de un Observatorio de Salud y Social a nivel territorial.
- Utilidad que tendría para la institución/entidad disponer de información asistencial y social proporcionada por el Observatorio.
- Información y/o elementos considera serían necesarios incluir y que aportarían valor/conocimiento para la institución/entidad.
- Consideración sobre la viabilidad de la iniciativa de Observatorio en el territorio.
- Participación/aportación desde la institución/entidad (posibilidad de ofrecer soporte, apoyo económico, etc.).
- Conocimiento de la iniciativa INDIKA.

# Entrevistas mantenidas

ID	PERSONAS	CARGO	ENTIDAD
01	Martí Masferrer	Director Gerente	Fundació Salut Empordà
02	Roger López	Técnico Equipo de Inclusión y Atención a la Comunidad	Equip d'Inclusió i Atenció a la Comunitat del Consell Comarcal de L'Alt Empordà
03	Pau Batlle	Coordinador	Observatori de Desigualtats Socials i de Salut de la Diputació de Girona
04	Jesús Quiroga	Segundo Teniente de Alcalde y regidor de Servicios Sociales, Empresa, Empleo, Formación e Industria	Serveis Socials, Empresa, Ocupació, Formació i Indústria de l'Ajuntament de Figueres
05	Víctor Puga	Alcalde de L'Escala	Ajuntament de L'Escala
06	Pere Plaja	Director de Innovación e Investigación	Fundació Salut Empordà
07	Joaquín Brugué	Profesor Campus Cohesión y Compromiso Social	Universitat de Girona
08	Martí Trepà	Jefe del Servicio de Salud Pública Girona Nord	Direcció Regional a Girona, Secretaria General de Salut Pública, Departament de Salut de la Generalitat de Catalunya
09	Esteve Avellana	Adjunto a Dirección	Àrea de Gestió de Coneixement Clínic, de l'Institut Català de la Salut
10	Joan Plana	Alcalde y Área de Seguridad Ciudadana	Ajuntament de Roses
	Montserrat Mindan	Primera Teniente de Alcalde y Área de Turismo	

# Conclusiones

## Buena valoración como instrumento para

Sumar sinergias, establecer una estrategia común y compartir información y datos entre las administraciones, organismos y entidades presentes en el territorio

Dotar a las administraciones de información a nivel supracomarcal

Proporcionar datos de referencia actualizados de forma sistemática

Conocer el impacto real de la situación socioeconómica de la ciudadanía en su salud

## Utilidad para las instituciones

Disponer de información de contexto y una buena diagnosis de las necesidades de la población para orientar la definición de políticas públicas y modelos de intervención asistencial

Conocer el ámbito poblacional receptor de los servicios (público objetivo)

Determinar los canales de comunicación más adecuados para dar visibilidad a las iniciativas puestas en marcha

Evaluar el impacto de la pandemia provocada por la COVID-19

Disponer de profesionales en el ámbito de la definición y análisis de los datos

Definir un índice sintético que agrupe tres tipos de indicadores (Salud, Social y Ambiental) con el fin de comparar la situación entre municipios

Ofrecer a la población de la comarca colaboración en prácticas, investigación, desarrollo, etc. por parte de la FSE

Disponer de una visión mayor para conocer la movilidad entre municipios

Aplicación de nuevas tecnologías

# Conclusiones



<b>Información y elementos a incluir</b>	Definición de indicadores, con disponibilidad a nivel comarcal y local y de fácil acceso, asociados a los ámbitos Social, Laboral, Económico, Educativo, Salud, Medioambiental y asociados a la aplicación de los ODS
	Integración y relación de indicadores definidos a varios niveles organizativos y disponibles para obtener una foto de la situación actual e identificar tendencias
	Obtención de visiones temporales de los indicadores
	Elaboración de informes periódicos y trabajos exploratorios de temáticas emergentes
<b>Viabilidad</b>	De forma general se considera viable si existe un liderazgo político, recursos y profesionales que respalden e impulsen la iniciativa
	Desde el punto de vista coste-eficiencia requiere de recursos y capacidades tecnológicas que sean sostenibles en el tiempo, así como de personal con capacidad para analizar los datos y posterior explotación de la información
	Interesante avanzar en la profesionalización e institucionalización de la iniciativa buscando la complicidad de la empresa privada y la vinculación y complementariedad con iniciativas desarrolladas por la Universitat de Girona
	Un factor determinante es la definición de indicadores claros y ágiles, en el sentido de saber conjugar indicadores clave que ofrezcan muy buena información con la facilidad de su búsqueda
<b>Participación / Aportación</b>	Compartir información de la actividad
	Ayudar en la identificación de variables y definición de indicadores
	Colaborar en la explotación de los datos y en la elaboración de informes periódicos
	Poner a disposición profesionales capacitados y especializados en el área de análisis de datos y/o con conocimiento de la realidad territorial

A group of people, including a man with a beard and a woman with glasses, are gathered around a table, looking at a laptop screen. The scene is dimly lit, suggesting an office or meeting room environment.

## **03. Elaboración catálogo de iniciativas**

# Objetivo

Buscar información relativa a iniciativas lideradas por instituciones sanitarias o sociales de referencia con desarrollos de cuadros de mando territoriales similares al proyecto INDIKA.

# Metodología

1 - Identificación de fuentes de información

3 - Captura de información para caracterización inicial de las iniciativas encontradas:



2 - Búsqueda de iniciativas

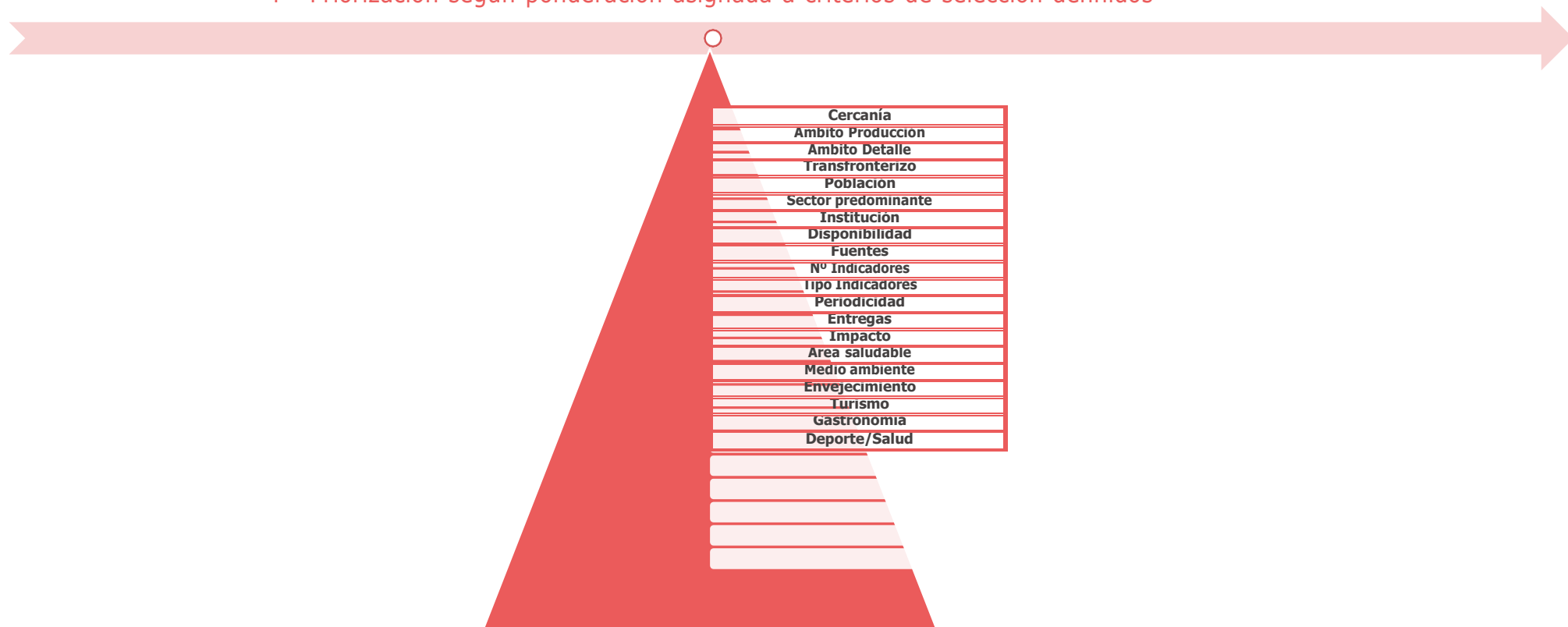
Iniciativa	Institución	Entidades colaboradoras	Objetivo de la iniciativa	Cercanía	Ámbito de producción
Ámbito de detalle	Transfronterizo	Población	Sector predominante	Disponibilidad	Fuentes
Nº de indicadores	Tipo de indicadores	Periodicidad	Entregas	Impacto	Área saludable
Medio Ambiente	Envejecimiento, Turismo, Gastronomía y Deporte/Salud	Tecnología utilizada	Links de referencia	Otra información de interés	

# Objetivo

Buscar información relativa a iniciativas lideradas por instituciones sanitarias o sociales de referencia con desarrollos de cuadros de mando territoriales similares al proyecto INDIKA.

# Metodología

4 - Priorización según ponderación asignada a criterios de selección definidos



# Iniciativas identificadas

Nº	Iniciativa	Institución
1	<a href="#">Sistemes d'Informació en Salut Diputació de Barcelona</a>	Diputació de Barcelona
2	<a href="#">SCORE-Santé</a>	Fédération nationale des observatoires régionaux de la santé (Fnors)
3	<a href="#">GeDiDoT (Gestión y difusión de datos transfronterizos)</a>	GeDiDoT es un proyecto franco-belga financiado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER – Interreg V Francia-Valonia-VLaanderen).
4	<a href="#">The Global South eHealth Observatory</a>	Fundación Pierre Fabre
5	<a href="#">Observatorio de Salud del Mediterráneo</a>	ISGlobal y el Ministerio de Salud de Marruecos
6	<a href="#">Cares Engagement Network</a>	University of Missouri
7	<a href="#">Oregon's State Health Assessment (SHA)</a>	Oregon Health Authority, Public Health Division (OHA-PHD)
8	<a href="#">Cardona Integral</a>	Ayuntamiento de Cardona
9	<a href="#">Lime Coast Wellbeing Plan</a>	Seis consejos de Limestone Coast (Australia)
10	<a href="#">Thrive West Midlands</a>	West Midlands Combined Authority (WMCA)
11	<a href="#">What Works Wellbeing</a>	What Works Centre for Wellbeing
12	<a href="#">Observatorio de Desarrollo Social en América Latina y el Caribe</a>	Comisión Económica para América Latina y el Caribe - CEPAL
13	<a href="#">Integratef African Health Observatory</a>	Organización Mundial de la Salud
14	<a href="#">Observatorio de salud en Asturias</a>	Gobierno del Principado de Asturias
15	<a href="#">Observatori per al Desenvolupament Sostenible de la Garrotxa</a>	Círculo de la Garrotxa EURAM

# Iniciatives identificadas

Nº	Iniciativa	Institución
16	<a href="#">Observatori social del Pla de L'Estany</a>	Oficina Técnica del Plan Local de Inclusión Social del Área de Bienestar Social de Banyoles del Pla de l'Estany
17	<a href="#">Infobarris</a>	Consorci Sanitari de Barcelona
18	<a href="#">Observatorio Social del Alt Empordà</a>	Consell Comarcal de L'Alt Empordà
19	<a href="#">OVS - Observatoire Valasan de la Santé</a>	Observatorio de Salud del Valais (OVS)
20	<a href="#">Observa Saúde.SP</a>	Observatorio de Saúde da Região Metropolitana de Sao Paulo
21	<a href="#">Observatorio da Saúde de Catanduva</a>	Consejo Municipal de Salud
22	<a href="#">Observatorio Cidadao para Saúde</a>	OCS
23	<a href="#">Osservatorio Nazionale sulla salute nelle regioni italiane</a>	Università Cattolica del Sacro Cuore
24	<a href="#">OBSAN</a>	Observatorio Suizo de la Salud (Obsan)
25	<a href="#">Observatory for Digital Innovation in Healthcare</a>	Escuela de Administración del Politécnico de Milán.
26	<a href="#">Observatorio Social de la Fundación La Caixa</a>	Fundación "laCaixa"
27	<a href="#">Indicadores de Inclusión Social de Salud</a>	Secretaría de Salud del Gobierno de México
28	<a href="#">Sistema Integrado de Información de la Protección Social - SISPRO</a>	Ministerio de Salud y Protección Social de Colombia
29	<a href="#">Observatorio Social Territorial de Caldas</a>	Dirección Territorial de Salud de Caldas
30	<a href="#">Observatorio Argentino de Drogas</a>	Secretaría de Políticas Integrales sobre Drogas de la Nación Argentina - SEDRONAR

# Iniciatives identificadas

Nº	Iniciativa	Institución
31	<a href="#"><u>Sistema de Información, Evaluación y Monitoreo de Programas Sociales - SIEMPRO</u></a>	Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales de la Presidencia de la Nación de Argentina
32	<a href="#"><u>Observatorio Social Chile</u></a>	Ministerio de Desarrollo Social y Familia de Chile
33	<a href="#"><u>Observatorio Regional Chile</u></a>	Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo de Chile
34	<a href="#"><u>Observatorio Social Colombia</u></a>	Secretaría de Salud de la Gobernación de Risaralda (Colombia)
35	<a href="#"><u>Observatorio Social de Programas e Indicadores Uruguay</u></a>	Ministerio de Desarrollo Social de la República Riental del Uruguay
36	<a href="#"><u>Observatorio de Pobreza, Desigualdad y Exclusión Social - OPEX</u></a>	Red Europea de Lucha contra la Pobreza y la Exclusión Social en el Estado Español - EAPN-ES
37	<a href="#"><u>Observatorio de Servicios Sociales de Araba</u></a>	Instituto Foral de Bienestar Social de la Diputación Foral de Álava
38	<a href="#"><u>Observatorio Social de Gipuzkoa - Behagi</u></a>	Departamento de Políticas Sociales de la Diputación Foral de Gipuzkoa
39	<a href="#"><u>Observatorio de la Realidad Social de Navarra - ORS</u></a>	Gobierno de Navarra
40	<a href="#"><u>Observatorios de Asuntos Sociales de Euskadi - Ikusmirak</u></a>	Gobierno Vasco
41	<a href="#"><u>Observatori del Sistema de Salut de Catalunya - OSSC</u></a>	Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries de Catalunya (AQuAS) del Departament de Salut de la Generalitat de Catalunya
42	<a href="#"><u>Observatori de Desigualtats en Salut</u></a>	Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries de Catalunya (AQuAS) del Departament de Salut de la Generalitat de Catalunya
43	<a href="#"><u>Observatori de la mort</u></a>	Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries de Catalunya (AQuAS) del Departament de Salut de la Generalitat de Catalunya
44	<a href="#"><u>Portal de estadísticas para Agder</u></a>	Consejo del Condado de Agder
45	<a href="#"><u>Gotland.se</u></a>	Región de Gotland

# Iniciatives identificadas

Nº	Iniciativa	Institución
46	<a href="http://sotkanet.fi">sotkanet.fi</a>	Instituto Nacional de Salud y Bienestar
47	<a href="#">Desarrollo de Västmanland</a>	Desarrollo regional de Västmanland

# Iniciatives analitzades

		Geografia					Indicadores		Exposició		
		Cercania	Producció	Població	Detalle	Transf	Nº	Tipología	Navegació	Visualizació	Tecnología
Prioritaries	<b>Observatorio de salud en Asturias</b>	España	Auton./Federal	<1.000.000	Municipio		>100	Socioeconómicos Estilos de vida Calidad asistencial Calidad medioambiental Morbilidad Mortalidad	✓		Web, Google Maps
	<b>Observatori de la Garrotxa</b>	Girona	Comarcal	<150.000	Comarcal		50-100	Medio Ambiente Servicios sociales Lengua Educación Cultura Salud Población Vivienda Deportivo Importaciones/Exportaciones Turismo Situación económica			PDF SCRIBD
	<b>GeDiDoT</b>	Francia	Auton./Federal	>5M	Distrito	✓	>100	Demografía Determinantes socioeconómicos Prestación de atención y servicios Estado de salud Comportamiento de salud Consumo de cuidados Medio ambiente y salud	✓	✓	Tableau

# Iniciatives analitzades

		Geografia					Indicadores		Exposició		
		Cercania	Producció	Població	Detalle	Transf	Nº	Tipología	Navegació	Visualizació	Tecnología
Prioritàries	<i>Desarrollo de Västmanland</i>	Unión Europea	Provincial	<500.000	Provincial		>100	Geografía Medio ambiente Economía regional Servicio a la comunidad Energía Infraestructura Educación Negocio Trabajo Población y hogares Cultura y ocio Salud y mala salud Política	✓	✓	PDF + Link
	<i>Observatori social del Pla de L'Estany</i>	Girona	Comarcal	<150.000	Comarcal		>100	Población Económico Empleo y empleo Educación Social Salud Vivienda / urbanismo Relaciones sociales Relacional Seguridad pública/carretera			Web
	<i>Lime Coast Wellbeing Plan</i>	OCDE	Comarcal	<150.000	Municipio		50-100	Estructura de la población Empleo Educación Inmobiliario Discapitados Inmunización de la infancia Salud mental Estilo de vida Prevención de uso de sustancias en adolescentes		✓	PDF

# Iniciatives analitzades

		Geografia					Indicadores		Exposició		
		Cercania	Producció	Població	Detalle	Transf.	Nº	Tipología	Navegació	Visualizació	Tecnología
Prioritàries	<b>OVS - Observatoire Valasan de la Santé</b>	OCDE	Auton./Federal	<500.000	Distrito	✓	>100	Hospitales Estructuras médico-sociales Profesionales de la salud Ayuda Calidad de la atención Financiación Demografía Esperanza de vida y Mortalidad Enfermedades cardiovasculares Cánceres Muertes violentas Enfermedades infecciosas Salud mental Dependencias Exceso de peso y diabetes Vacunación y cribado	✓	✓	Web (Cards)
De interés	<b>Observatorio de Servicios Sociales de Áraba</b>	España	Provincial	<500.000	Comarcal		50-100	Demografía y población Mercado de trabajo Presupuestos municipales Renta personal Educación Vivienda Economía Personas mayores Personas con discapacidad Menores y familia Género Exclusión social	✓		Tableau
	<b>SCORE-Santé</b>	Francia	Estatal	>5M	Distrito		>100	Población y condiciones de vida Estado de salud de la población Patologías Comportamientos Medio ambiente Estructuras y actividades de atención Estructuras y actividades de prevención	✓	✓	Web, CartoDB

# Iniciatives analitzades

		Geografia					Indicadores		Exposició		
		Cercania	Producció	Població	Detalle	Transf	Nº	Tipología	Navegació	Visualizació	Tecnología
De interés	<b>Portal de estadísticas para Agder</b>	OCDE	Auton./Federal	<500.000	Municipio		>100	Población Uso del suelo Negocios y empleo Comunicación y transporte Educación Clima y medio ambiente Cultura Condiciones de vida y salud Igualdad de género Juventud	✓	✓	Web (Cuadro mando)
	<b>Behagi de la Diputación Foral de Gipuzkoa</b>	España	Provincial	<1.000.000	Municipio		50-100	Parque de viviendas Renta Educación Economía Mercado de trabajo Riesgo y dependencia Pobreza y exclusión social Discapacidad Problemáticas en la infancia Violencia machista	✓		Tableau
	<b>Cares Engagement Network</b>	OCDE	Estatal	>5M	Distrito		>100	Demografía Renta y economía Educación Vivienda y familias Otros factores sociales y económicos Entorno físico Atención clínica y prevención Conductas de salud Resultados de la salud Temas especiales - COVID-19	✓	✓	SparkMap

# Iniciatives analitzades

		Geografia					Indicadores		Exposició		
		Cercania	Producció	Població	Detalle	Transf	Nº	Tipología	Navegació	Visualizació	Tecnología
De interés	<b>Infobarris</b>	Cataluña	Comarcal	<5M	Distrito		<50	Población Contexto físico Contexto socioeconómico Salud reproductiva Comportamientos y salud Drogas Declaración obligatoria de enfermedades Mortalidad Servicios de salud	✓	✓	Tableau

A group of people, including a man with a beard and a woman with glasses, are gathered around a table, looking at a laptop screen. The scene is dimly lit, suggesting an office or meeting room environment.

# **04. Análisis iniciativas priorizadas. Buenas prácticas**

# Buenas prácticas identificadas



## Metodología / marco conceptual

Modelo teórico de determinantes de salud y resultados del Departamento de Salud Poblacional de Wisconsin denominado "Take Action to Improve Health"

Modelo County Health Rankings

Modelo European Community Health Indicators utilizado por el Ministerio de Sanidad en "Indicadores clave del Sistema Nacional de Salud"

Primer cuadro de indicadores sanitarios transfronterizos como parte del programa "Hacia programas de salud transfronterizos" (Interreg III)

Grupo de Trabajo para revisión áreas de interés, identificar mejoras y actualización de datos

Marco conceptual "Factors and processes influencing health inequalities in urban areas"

Metodología de desarrollo de software incremental ágil

## Utilidad de los datos

Elaborar estrategias, planes e intervenciones en el ámbito sociosanitario como instrumento de planificación y programación de actividades y actuaciones

Diseñar programas y proyectos en el ámbito de la salud y social

Diseñar planes de acción municipales/comarcales con objetivos específicos de carácter social

Colaborar en la elaboración de planes estratégicos impulsados por las Administraciones Públicas

Visibilizar activos de salud

Evaluar de forma sistemática la situación de salud y social de la población

Establecer centro transfronterizo de información de salud pública para garantizar la sostenibilidad de la consolidación de los indicadores sociales y sanitarios. Desarrollo de plataformas transfronterizas para facilitar los intercambios entre profesionales del sector

# Buenas prácticas identificadas

<b>Utilidad de los datos</b>	Comparar resultados entre distintos municipios/ciudades/zonas geográficas
	Establecer modelos de predicción entre resultados de salud y sus determinantes
	Elaborar informes sobre temáticas diversas
	Elaborar estadísticas sociales, demográficas, de servicios, de necesidades, económicas, etc.
	Elaborar guías en diversos ámbitos sobre necesidades específicas
<b>Tecnología utilizada</b>	Tableau
	Java
	Herramienta Scrib para visualización de archivos PDFs
	Responsiva para que funcione en PC, tableta, móvil, etc.
<b>Presentación de la información</b>	Tablas de datos
	Selectores de indicadores intuitivos y dinámicos organizados por categorías
	Mapas interactivos y cartografías para visualización de datos
	Gráficos
	Documentos en formato PDF

# Buenas prácticas identificadas

<b>Presentación de la información</b>	Infografías resumen
	Elaboración dinámica "a la carta" de informes en la propia página web a partir de la selección de los indicadores
	Descarga de archivos en formato Excel o CSV y Power Point
	Uso de otras portales de visualización de indicadores de carácter público
<b>Otras</b>	Información específica de caracterización por cada indicador
	Posibilidad de compartir los datos en diferentes redes sociales
	Utilización de repositorios documentales con inclusión de informes, resultados de trabajos, artículos, programas y campañas específicas, etc.
	Establecer comparativa de indicadores
	Definir objetivos para cada indicador

Incluida tabla resumen con los indicadores más habituales identificados y agrupados en 17 temáticas / categorías

A group of people, including a man with a beard and a woman with glasses, are gathered around a table, looking at a laptop screen. The scene is dimly lit, suggesting an office or meeting room environment.

# 05. Propuestas de mejora

# Propuestas de mejora

ID	Descripción	Impacto	Esfuerzo	Inversión económica
PM01	Presentar marco conceptual / metodología			
PM02	Definir grupo de trabajo para determinar necesidades de información			
PM03	Visibilizar actuaciones derivadas de la información proporcionada por INDIKA			
PM04	Establecer evaluación sistemática de los indicadores			
PM05	Definir índices para establecer comparativas entre municipios y de la comarca con otras regiones europeas			
PM06	Añadir nuevos indicadores sociales y de la salud			
PM07	Elaborar fichas descriptivas para cada indicador			
PM08	Elaborar informes periódicos sobre temáticas relevantes o emergentes			
PM09	Mostrar en la web de INDIKA los datos abiertos con opciones de filtros e informes personalizados			
PM10	Utilizar herramienta de Business Intelligence para definir cuadro de mando			
PM11	Considerar derivar tráfico de la web hacia portales de organismos públicos para mejor visualización de gráficos y mapas			
PM12	Valorar viabilidad de desarrollar proyectos transfronterizos con regiones francesas			
PM13	Medir el impacto que INDIKA genera en los agentes del territorio			

# Estudio del Arte observatorios de salud- social



**izertis**

**YOUR FUTURE,  
OUR CHALLENGE.**

Febrero 2022

Creació del Pol de Salut de la Comarca de l'Alt Empordà. Del Projecte d'Especialització i Competitivitat Territorial (PECT), emmarcat en RIS3CAT i cofinançat per PO FEDER de Catalunya 2014-2020

